

CONTRÔLE DE GESTION**Entraînement ciblé — gestion du stock de cuir de raisin et tableau de bord des approvisionnements**

Cas adapté du sujet officiel du DCG, UE11 « Contrôle de gestion », session 2022 (entreprise ELA), dossier 3 — extrait pour un entraînement ciblé.

ENTRAÎNEMENT CIBLÉ

Durée indicative : 60 minutes

Document autorisé :

Aucun.

Matériel autorisé :

Calculatrice en mode examen ou calculatrice sans mémoire « type collègue ». Tout autre matériel est interdit.

**Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.
Toute information calculée devra être justifiée.
Les commentaires et analyses de résultats sont aussi importants que les éléments calculatoires.**

Notions et thématiques abordées

- Modèle de Wilson : quantité économique, nombre de commandes, période entre deux commandes
- Coût de passation, coût de possession et coût total de gestion du stock
- Stock de sécurité et stock d'alerte
- Intérêts et limites des modèles d'optimisation des stocks
- Tableau de bord : facteurs clés de succès et indicateurs

Contexte

L'entreprise ELA fabrique des baskets écoresponsables. Ses matières premières sont recyclées : cuir de raisin, plastique repêché en mer, semelles en liège issu de bouchons.

L'approvisionnement est une activité stratégique : il permet à ELA de se différencier de ses concurrents.

La dirigeante, Estelle RICAUD, gère elle-même les approvisionnements. Cette tâche lui prend beaucoup de temps. Elle veut réduire le coût de gestion du stock de cuir de raisin, éviter les ruptures et limiter le surstockage. Elle veut aussi un outil de suivi de la performance des approvisionnements. Vous êtes contrôleur de gestion.

TRAVAIL À FAIRE

1. Déterminer le programme optimal d'approvisionnement en cuir de raisin pour l'année N : quantité économique par commande, nombre de commandes, période entre deux commandes. Calculer le coût total de gestion du stock, stock de sécurité compris.
2. Calculer le stock d'alerte du cuir de raisin. Expliquer son utilisation.
3. Rédiger un argumentaire de 15 à 20 lignes à l'attention d'Estelle RICAUD. Il doit : expliquer l'intérêt et les limites des modèles d'optimisation des stocks ; analyser les enjeux d'un stock de sécurité ; montrer l'importance de bien fixer le stock d'alerte au regard du coût de gestion du stock.

4. Concevoir le tableau de bord des approvisionnements d'ELA : deux facteurs clés de succès et deux indicateurs par facteur clé de succès.

Document 1 — Gestion du stock de cuir de raisin

- la fabrication est régulière sur l'année, comptée pour 12 mois de 30 jours ;
- la consommation de cuir de raisin de l'année N est estimée à 24 tonnes ;
- chaque commande passée au fournisseur coûte 50 €. Ce coût comprend les frais directs (transport) et les frais indirects (suivi de la commande, contrôle des quantités et de la qualité) ;
- le coût de possession du stock est de 0,05 € par kg et par mois ;
- Estelle RICAUD souhaite un stock de sécurité de 1 tonne. Ce stock limite le risque de rupture à 1 %, soit un taux de service de 99 % ;
- le délai moyen de livraison du fournisseur est de 4 jours ;
- le prix d'achat du cuir ne dépend pas de la quantité commandée.

Document 2 — Organisation des approvisionnements (synthèse d'un entretien avec Estelle RICAUD)

Étape	Tâches
Recherche et sélection	Estelle RICAUD recherche les matières premières et les fournisseurs qui respectent un cahier des charges strict : qualité et empreinte écologique.
Commande	Elle passe les commandes. Elle regroupe autant que possible les commandes d'une même matière, pour limiter les transports coûteux et polluants. Une commande donne lieu à une seule livraison.
Suivi	Elle suit les commandes et tient le planning de réception. Elle fait décaler certaines livraisons pour éviter l'encombrement du quai de déchargement. La veille de chaque réception, elle vérifie la date et l'heure prévues.
Réception	Patxi, responsable de l'atelier, rapproche le bon de livraison de la commande, puis lance le déchargement. Il contrôle les quantités et la qualité livrées. Il signe le bon de livraison et y note ses réserves.
Relation fournisseurs	ELA a un fournisseur par matière première, deux pour le cuir de raisin. Estelle RICAUD entretient de bonnes relations avec eux, utiles pour obtenir des livraisons accélérées ou régler un problème de livraison. L'objectif est d'éviter toute rupture de production.