

CONTRÔLE DE GESTION**Entraînement ciblé — planifier le lancement d'une formation avec un graphe MPM**

Cas adapté du sujet officiel du DCG, UE11 « Contrôle de gestion », session 2020 (FONÉA), dossier 3 - extrait pour un entraînement ciblé.

ENTRAÎNEMENT CIBLÉ

Durée indicative : 45 minutes

Document autorisé :

Aucun.

Matériel autorisé :

Calculatrice en mode examen ou calculatrice sans mémoire « type collège ». Tout autre matériel est interdit.

Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

Toute information calculée devra être justifiée.

Les commentaires et analyses de résultats sont aussi importants que les éléments calculatoires.

Notions et thématiques abordées

- Ordonnancement d'un projet : graphe MPM (méthode des potentiels Metra)
- Dates de début au plus tôt et au plus tard, durée minimale du projet
- Chemin critique, marge totale et marge libre
- Rédaction d'un point d'étape à l'attention de la direction

Contexte

FONÉA (FOrmation, NÉgociation en Achats) est une société anonyme qui propose des formations qualifiantes aux professionnels des achats. Elle a décidé de lancer une nouvelle formation, « Contractualisation des achats », dont la première session est prévue début février de l'année prochaine.

Monsieur BEAUPRÉ, commercial et chef de projet, veut planifier rigoureusement les étapes de la mise en place pour tenir cette date. Conscient que les délais sont rarement respectés lors du lancement d'une formation, il souhaite connaître les marges dont dispose chaque tâche. Monsieur GOULARD, le dirigeant, vous confie l'étude.

Tâche	Descriptif	Durée (semaines)	Tâches antérieures
A	Analyse des besoins par étude de marché et sondage auprès des partenaires (*)	4	Aucune
B	Définition du contenu de la formation	3	A
C	Réalisation des plaquettes d'information, mise à jour du site web	3	B
D	Communication : mailing auprès des partenaires, salons	10	C
E	Recherche de financement	5	B, D
F	Relance des prospects	3	D
G	Recherche de salles	2	E
H	Recherche de formateurs	8	B
I	Mise en place des supports pédagogiques	6	H
J	Inscription des candidats	5	F

(*) Cette première tâche est confiée à un partenaire externe habituel, qui propose de débiter sa prestation à la mi-juin de cette année.

TRAVAIL À FAIRE

1. Représenter le graphe MPM de la mise en place de la formation, en indiquant pour chaque tâche sa date de début au plus tôt et sa date de début au plus tard.
2. Déterminer la durée minimale du projet et le chemin critique.
3. Calculer la marge totale et la marge libre de chaque tâche.
4. Rédiger, à l'attention de monsieur GOULARD, un point d'étape d'une page environ sur la cohérence de la date de lancement prévue et sur les marges, en justifiant l'intérêt de respecter cette date.