

CONTRÔLE DE GESTION**Entraînement ciblé — Seuil de rentabilité, point mort, marge de sécurité et décision d'investissement**

Cas adapté du sujet officiel du Diplôme de Comptabilité et de Gestion (DCG), UE11 Contrôle de gestion, session 2014 — société Saonica, filiale du groupe BIZOT — dossier extrait pour un entraînement ciblé.

ENTRAÎNEMENT CIBLÉ

Durée indicative : 1 heure

Document autorisé :

Aucun document autorisé.

Matériel autorisé :

Une calculatrice de poche à fonctionnement autonome, sans imprimante ni moyen de transmission.

**Il est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de la copie.
Toute information calculée devra être justifiée.**

Notions et thématiques abordées

- Le compte de résultat par variabilité (différentiel)
- Le seuil de rentabilité, en valeur et en volume
- Le point mort, la marge de sécurité et le levier opérationnel (degré de levier d'exploitation)
- L'analyse chiffrée d'une décision d'investissement à partir de ces indicateurs

Contexte

La société Saonica, filiale du groupe BIZOT, poursuit l'analyse de la rentabilité de sa bibliothèque LIBRO. On considérera que les mois font 30 jours (un trimestre compte donc 90 jours).

Note d'actualisation : dans le référentiel de l'UE11 rénové par l'arrêté du 4 août 2025 (applicable à la rentrée 2026 pour la session 2027), le modèle coût-volume-profit dont relèvent le seuil de rentabilité, le point mort, la marge de sécurité et le levier opérationnel est explicitement conforté comme outil central du programme.

TRAVAIL À FAIRE**A. Analyse des résultats du premier trimestre N**

1. À partir des informations de l'annexe A, présenter le compte de résultat par variabilité du premier trimestre N.
2. Déterminer le seuil de rentabilité (en valeur et en volume), le point mort, la marge de sécurité et le levier opérationnel. Commenter les résultats obtenus.

B. L'investissement envisagé

1. Reprendre les indicateurs de la question A1 dans l'hypothèse où l'investissement décrit en annexe B serait réalisé (même volume de 1 500 bibliothèques vendues).

2. Cet investissement vous semble-t-il souhaitable ? Argumenter votre réponse en vous appuyant sur l'ensemble des indicateurs calculés.

Annexe A — Données comptables liées à l'exploitation (premier trimestre N)

Ces données concernent la bibliothèque LIBRO pour le premier trimestre N. 1 500 bibliothèques ont été vendues au prix de 220 € l'unité. Les charges suivantes ont été constatées :

- consommation de 0,3 m³ de bois à 325 € le m³ ;
- chaque bibliothèque est livrée avec un kit de visserie acheté 15 € pièce ;
- des charges variables diverses représentent 32 € par bibliothèque ;
- les charges fixes sont de 50 000 € pour le trimestre.

Annexe B — Informations sur l'investissement envisagé

L'investissement envisagé est une modernisation de l'atelier de sciage, permettant principalement de réduire les chutes de bois. Outre les gains de rentabilité espérés, il contribue à la volonté du groupe BIZOT de s'inscrire dans une logique de développement durable. Le projet a les caractéristiques suivantes :

- la consommation de bois est réduite de 0,05 m³ par bibliothèque ;
- les charges variables diverses sont également réduites d'un euro par bibliothèque ;
- les charges fixes supplémentaires s'élèvent à 20 000 € par trimestre ;
- le chiffre d'affaires reste inchangé (même volume, même prix de vente).