

FINANCE-GESTION**Entraînement ciblé — Question de réflexion argumentée : la structure financière est-elle choisie ou subie ?**

Cas adapté du sujet officiel du Baccalauréat technologique STMG, spécialité Gestion et Finance, épreuve écrite, session 2014 (Étranger) — SA « Routin » — question de réflexion argumentée extraite pour un entraînement ciblé.

ENTRAÎNEMENT CIBLÉ

Durée indicative : 45 minutes

Document autorisé :

Aucun document autorisé autre que le contexte fourni.

Matériel autorisé :

Aucun matériel spécifique n'est requis pour cet exercice de réflexion argumentée.

La réponse est attendue sous la forme d'un développement structuré et argumenté, en une à deux pages maximum.

Les arguments devront s'appuyer sur les éléments du contexte fourni, et pourront être illustrés par des connaissances personnelles.

Notions et thématiques abordées

- Les déterminants du choix de la structure financière d'une entreprise (autonomie, coût du capital, effet de levier)
- Les contraintes externes qui pèsent sur ce choix (actionnaires, secteur d'activité, conjoncture, marché du crédit)
- La construction d'un développement argumenté en gestion

Contexte

Monsieur Lecoœur, ancien directeur général d'un groupe agroalimentaire, a récemment pris la direction de l'entreprise Routin. Séduit par son savoir-faire industriel et la qualité de ses produits, il souhaite mettre en place de nouvelles orientations stratégiques, tout en prenant la mesure des particularités de l'entreprise et de son marché.

Les principaux clients de Routin sont les géants de la grande distribution, en France et à l'étranger, avec qui les relations se sont tendues. Le cours du sucre, principale matière première des fabricants de sirop, a augmenté de plus de 44 % en quelques mois ; une hausse qui pèse directement sur le coût de revient des produits et sur la valeur des stocks.

Par ailleurs, les actionnaires qui ont financé le rachat de l'entreprise ne souhaitent plus être sollicités : ils attendent désormais un retour sur leur investissement, sans nouvel apport de leur part.

Monsieur Lecoœur souhaite poursuivre sa stratégie commerciale en maintenant les volumes dans la grande distribution, tout en développant l'export. Un développement international qui nécessite d'importants investissements. Il sait que la réussite de ses projets dépend en partie de la maîtrise de la structure financière de l'entreprise.

TRAVAIL À FAIRE

En une à deux pages maximum, à partir de vos connaissances et en vous inspirant des situations présentées ci-dessus, répondre à la question suivante :

« La structure financière d'une entreprise est-elle choisie par ses dirigeants ou imposée par son environnement ? »

SUJET ADAPTE PAR RODCO