

FINANCE**Entraînement ciblé — Analyse de la profitabilité à partir des indicateurs clés**

Cas adapté du sujet officiel du Baccalauréat technologique STMG, spécialité Gestion et Finance, épreuve écrite, session 2014 (métropole, remplacement) — SARL « Chalets Berger » — dossier extrait pour un entraînement ciblé.

ENTRAÎNEMENT CIBLÉ

Durée indicative : 35 minutes

Document autorisé :

Aucun.

Matériel autorisé :

Une calculatrice de poche à fonctionnement autonome, sans imprimante ni moyen de transmission.

**Il est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de la copie.
Toute affirmation devra être justifiée par une donnée chiffrée de l'annexe.**

Notions et thématiques abordées

- La lecture des soldes intermédiaires de gestion (chiffre d'affaires, valeur ajoutée, EBE, résultat d'exploitation, CAF)
- L'analyse de la profitabilité d'une entreprise dans le temps
- La formulation d'un diagnostic argumenté et de préconisations

Contexte

Le comptable de la SARL « Chalets Berger » transmet au dirigeant, M. Berger, un tableau d'indicateurs de performance comparant les exercices N-1 et N.

Le contexte économique est morose : le marché s'oriente vers les chalets en kit, moins onéreux, au détriment des chalets clé en main, traditionnellement plus rémunérateurs pour l'entreprise. Inquiet, M. Berger vous demande de l'aider à comprendre et à analyser ces documents.

TRAVAIL À FAIRE

1. Apprécier, en une douzaine de lignes, la profitabilité de l'entreprise dans le temps à l'aide des indicateurs de l'annexe.
2. Le dirigeant a-t-il raison de s'inquiéter ? Comment peut-il réagir face à cette situation ?

Annexe — Quelques indicateurs de gestion

Quelques indicateurs	Année N		Année N-1		Taux d'évolution N/N-1 (en %)
	Montant	% du CA N	Montant	% du CA N-1	
Chiffres d'affaires	1 587 361,00 €	100,00%	2 743 505,00 €	100,00%	-42,14%
Valeur ajoutée	476 717,00 €	30,03%	913 372,00 €	33,29%	-47,81%
Excédent ou insuffisance brut(e) d'exploitation	(14 318,00 €)	-0,90%	378 794,00 €	13,81%	-103,78%
Résultat d'exploitation	(18 197,00 €)	-1,15%	382 012,00 €	13,92%	-104,76%
Capacité d'autofinancement	(16 209,00 €)	-1,02%	245 703,00 €	8,96%	-106,60%

Postes de charges (en €)	Année N		Année N-1		Taux d'évolution N/N-1 (en %)
	Montant	% du CA N	Montant	% du CA N-1	
Consommation de l'exercice en provenance des tiers	1 110 644,00 €	69,97%	1 830 133,00 €	66,71%	-39,31%
Impôt et taxes	16 791,00 €	1,06%	20 424,00 €	0,74%	-17,79%
Charges de personnel	474 244,00 €	29,88%	574 154,00 €	20,93%	-17,40%

	Résultat d'exploitation	CA	Taux de rentabilité (en %)
N-1	382 012,00 €	2 743 505,00 €	13,92%
N	(18 197,00 €)	1 587 361,00 €	-1,15%

Source : Annexe 9, sujet du Baccalauréat technologique STMG, spécialité Gestion et Finance, session 2014 (métropole, remplacement) — SARL « Chalets Berger ».

© Corinne PREVOT-RODRIGUEZ — RODCO — www.rodco.fr — Reproduction interdite sans autorisation